



Raportul de evaluare a activității administratorilor Regiei Autonome "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ"

pe ANUL 2024

Prezentul Raport a fost elaborat în conformitate cu prevederilor art. 17, alin. 1 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (în forma acestui act normativ anterioară intrării în vigoare a Legii nr. 187/2023), care prevede:

"evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară."

În calitate de autoritate publică tutelară, Consiliul Județean Cluj, prin Hotărârea nr. 217 din 25.11.2021, modificată prin Hotărârea nr. 39/28.02.2023 a numit comisia cu atribuții de selecție, negociere indicatori și evaluare a administratorilor de la întreprinderile publice aflate sub autoritatea sa.

Raportul privind evaluarea performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, cuprinde informații privind funcționarea și organizarea entității, obiectivele specifice, performanțele financiare și bugetare, proiectele demarate în cursul anului 2024, transparența în legătură cu informațiile publice precum și îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță asumați prin contractele de mandat ale administratorilor.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



CADRUL LEGISLATIV

- ✓ Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011;
- ✓ Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- ✓ Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- ✓ Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară;
- ✓ Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- ✓ Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ✓ Contractele de mandat ale administratorilor regiei, pentru mandatul 2017-2026, respectiv 2022-2026.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





DATE GENERALE

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj este regie autonomă cu specific deosebit, de interes local, sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Luând în considerare numărul total de pasageri înregistrați în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024, respectiv respectiv 3.266.447 pasageri, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj ocupă locul 1 între aeroporturile regionale din România, respectiv locul 2 în topul aeroporturilor din România, după Compania Națională Aeroporturi București..

Ținând cont de cantitatea de marfă transportată în perioada 01.01.2024–31.12.2024, respectiv aproximativ 7.418 tone, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. ocupă locul 2 între aeroporturile regionale din România.

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcții și organigrama regiei, aprobate prin Hotărâre de Consiliul Județean.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. are următoarea structură:

- Consiliul de administrație
- Directorul General
- ✓ Directorul executiv securitate
- ✓ Directorul executiv tehnic
- ✓ Directorul executiv operational
- ✓ Directorul executiv economic
- ✓ Directorul executiv juridic și achiziții

COMPONENȚA ȘI DINAMICA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE ÎN ANUL 2024

Consiliul de administrație al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj a fost numit prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 220 din 22 septembrie 2017, modificată prin HCl nr. 235/2017. Asupra acesteia, Prefectul Județului Cluj a promovat acțiune în contencios administrativ având ca obiect anularea acesteia.

Potrivit art. 3 alin. (3) din Legea contenciosului administrativ nr. 544/2004, cu modificările și completările ulterioare, actele administrative atacate sunt suspendate de drept, până la soluționarea definitivă a cauzei.

În anul 2022, Curtea de Apel Cluj a soluționat definitiv Dosarul nr. 7270/117/2017 având ca obiect anularea Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 220/22.09.2017 privind numirea Consiliului de administrație al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. și a

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 235/09.10.2017 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 220/2017.

Având în vedere aspectele susmenționate, încetează suspendarea Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 220/2017 și a contractelor provizorii de mandat încheiate între membrii Consiliului de administrație și Consiliul Județean Cluj, începând cu data de 23.05.2022.

Astfel, contractele de mandat ale administratorilor încheiate pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 17.10.2017 și-au prelungit valabilitatea până la data de 23.05.2026, ținând cont de faptul că până la data de 23.05.2022, executarea acestora a fost suspendată de drept.

Structura consiliului de administrație al regiei în perioada 01.01.2024-31.12.2024 a fost următoarea:

Federiga Viorel – președintele consiliului de administrație

Popa Irimie Emil – membru al consiliului de administrație

Avram Mircea Constantin – membru al consiliului de administrație

Lupaș Mirela – membru al consiliului de administrație

Ciotlăuș Paul – membru al consiliului de administrație

Pop Leopold Ovidiu – membru al consiliului de administrație

Tat Ioan Cristian – membru al consiliului de administrație, reprezentant al Ministerului Finanțelor

În intervalul ianuarie – decembrie 2024 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 12 ședințe și au adoptat 82 hotărâri.

În cadrul consiliului de administrație s-a constituit comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți, aprobat prin Hotărârea nr. 7.2/31.05.2022.

Directorul General al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. este domnul Ciceo David Ioan, mandatat prin contractul nr.105/2022.

MISIUNE, VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

Misiune

Asumarea unei dezvoltări susținute a aeroportului care să aducă valoare pe termen lung prin promovarea unui echilibru între nevoile clienților, pasagerilor, personalului aeroportuar și nevoile comunității locale, în condiții de siguranță și securitate.

Viziune

De a-și menține statutul de cel mai important aeroport regional al țării cu servicii la standarde ridicate, precum și de a asigura dezvoltarea aeroportului în beneficiul Clujului, a Transilvaniei și a întregii țări.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Valori organizaționale

- Siguranță și securitate: asigurarea celui mai înalt nivel de siguranță și securitate
- Profesionalism și cooperare între membrii organizației: stimularea unui mediu de muncă contributiv și participativ care pune în valoare diversitatea
- Angajament: relaționarea constantă cu partenerii pentru atingerea eficientă a obiectivelor de business
- Sustenabilitate: dezvoltare durabilă prin asigurarea unui echilibru între nevoile comunității, ale mediului înconjurător și obiectivele organizaționale
- Excelență: depunerea tuturor eforturilor pentru asigurarea unei experiențe de aeroport remarcabile printr-o eficiență operațională, servicii superioare pentru clienți și inovare.

Obiectivele principale

1. Consolidarea și creșterea traficului aerian de pasageri, prin depășirea pragului minim de 3,2 milioane de pasageri anual.
2. Conlucrarea cu operatorii aerieni pentru operarea zborurilor spre cât mai multe destinații din Europa și nu numai, în vederea diversificării opțiunilor de călătorie de pe aeroport;
3. Gestionarea eficientă a activității regiei în perioada post-pandemică, inclusiv în sensul creșterii rezilienței aeroportului în situația apariției unor noi crize;
4. Îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;
5. Creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului, inclusiv prin digitalizarea unor procese sau activități;
6. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;
7. Dezvoltarea și întărirea rolului coordonator al Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă;
8. Dezvoltarea colaborării cu organisme naționale și internaționale din transportul aerian: OACI, IATA, ACI Europe, EASA, ROMATSA, MTI, AACR, Asociația Aeroporturilor din România (AAR) și alte instituții, organisme și asociații din domeniul de activitate aeroportuar.

DATE DE TRAFIC

Operatori aerieni și destinații operate

În anul 2024 pe Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj au operat următoarele companii aeriene:

- Tarom, Lufthansa, Wizz Air, Turkish Airlines, Lot Polish Airlines, Ryanair, IliSky, Aeroexpress Regional, Swiss Air Lines și Animawings — 10 companii aeriene pentru zboruri regulate operate tot timpul anului și sezoniere

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



5

ahud



- Swiftair Hellas pentru operatorul logistic TNT, Swift Air pentru operatorul logistic DHL, Cargo Air, Airstream pentru operatorul logistic UPS — 4 companii aeriene pentru zborurile regulate de marfa și poștă
- Aegean Airlines, Bees Airlines, Corendon Airlines, EgyptAir, Fly Egypt, Freebird, FlyOne, Fly Lili, HiSky, MGA Airlines, Nesma Airlines, Pegasus Airlines, Tailwind Airlines, Tarom, SunExpress, Sky Express și SkyUp Airlines — 16 companii aeriene pentru zborurile charter turistice.

De asemenea, în anul 2024, au fost operate un număr de 26.457 mișcări comerciale, respectiv un număr de aproximativ 707 mișcări aferente zborurilor umanitare, militare și aviație generală, rezultând un total general de 27.164 mișcări.

În anul 2024 un număr de aproximativ 157 operatori aerieni (inclusiv pentru zboruri de aviație generală, zboruri umanitare, militare, etc.) au folosit infrastructura și facilitățile aeroportului, asigurând servicii de transport aerian pentru cei 3.266.447 pasageri înregistrați în anul 2024.

Evoluția traficului aerian de pasageri

La nivelul anului 2024, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj și-a păstrat prima poziție în clasamentul aeroporturilor regionale din România și a înregistrat pentru a doua oară consecutiv în istoria sa, depășirea pragului de 3,2 milioane de pasageri, respectiv o creștere a traficului total de pasageri cu aproximativ 1%, comparativ cu anul 2023, înregistrându-se astfel, 3.266.447 pasageri la nivelul întregului an.

În procesul de creștere a traficului aerian de pasageri, la nivelul anului 2024, Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a înregistrat o creștere de aproximativ 1% comparativ cu valorile de trafic ale anului anterior 2023, respectiv o recuperare totală, în sensul unei creșteri de aproximativ 12% față de traficul pre-pandemic (aferent anului 2019).

Pe parcursul aceluiași an, Aeroportul Internațional Cluj, s-a bucurat, de asemenea, de un record absolut de pasageri înregistrat într-o singură zi pe aeroport, înregistrând la data de 12 august 2024, un număr de 14.090 de pasageri, această zi devenind astfel cea mai aglomerată zi din istoria aeroportului.

Evoluția traficului aerian de marfă și poștă pe aeroport în anul 2024

În anul 2024, traficul aerian de marfa și poștă de pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj a înregistrat o scădere cu aproximativ 3% față de anul 2023, de la un trafic de marfa și poștă de aproximativ 7.418 tone, transportate în anul 2023, la un trafic de mărfuri de aproximativ 7.216 tone înregistrate în anul 2024.

Prognoza cargo a aeroportului pentru un orizont de timp mediu și lung, respectiv 2025-2040, estimează o consolidare a traficului aerian de marfa și poștă, precum cea

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2015/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Înregistrată la nivelul perioadei 2023-2024. Cererea tot mai mare de pe piața transportului cargo înregistrată în regiune, determină expansiunea și eficientizarea rețelelor operatorilor logistici de marfa, cu implicații directe asupra dezvoltării proiectelor de infrastructură aeroportuară, pentru a susține activitatea acestor operatori și implicit dezvoltarea economică a județului Cluj. Prognozele arată faptul că orientarea companiilor aeriene asupra dezvoltării traficului de marfa va fi segment de rezistență în viitorul apropiat, reprezentând o pondere mult mai mare din veniturile companiilor aeriene pentru anii următori.

În concluzie, pe piața de transport aerian de mărfuri se anticipează păstrarea unui trend similar al volumelor cargo transportate în perioada post-pandemiei, justificat de o cerere tot mai mare de mărfuri transportate aerian în economiile emergente și de adoptarea tot mai mare a comerțului electronic.

REȚEAUA DE DESTINAȚII

Pe parcursul anului 2024, de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj au fost operate peste 50 destinații interne și internaționale, asigurându-se astfel conexiuni directe cu 21 de țări de destinație (inclusiv România) din Europa și Orientul Mijlociu.

Pe primul loc în topul țărilor destinațiilor regulate deservite de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, la nivelul anului 2024, se situează Italia cu un număr total de 557.710 pasageri înregistrați, cumulată pe toate cele 7 destinații regulate / regulat-sezoniere (Bari, Bologna, Catania-Sicilia, Milano Bergamo, Napoli, Roma Ciampino / Fiumicino și Veneția-Treviso), urmată de Germania, cu un total de 444.831 pasageri înregistrați pe toate cele 7 destinații regulate (Berlin, Dortmund, Frankfurt Main, Frankfurt Hahn, München, Memmingen, Nuremberg și Stuttgart-non) și de Spania cu un număr total de 387.662 pasageri înregistrați pe toate cele 7 destinații regulate / regulat-sezoniere (Alicante, Barcelona, Madrid, Málaga, Palma de Mallorca, Valencia și Zaragoza).

În topul celor mai bine cotate țări de destinație, din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrați pe aeroport, amintim următoarele: Marea Britanie (Birmingham, Liverpool, Leeds, Londra Luton și Londra Stansted), România (București Otopeni), Franța (Lyon, Nisa și Paris Beauvais), Belgia (Bruxelles Charleroi), Irlanda (Dublin), Turcia (Istanbul) și Elveția (Basel și Zurich).

Totodată, au fost operate zboruri regulat-sezoniere de către companiile aeriene Animawings, Wizz Air și Air Connect către destinații sezoniere precum: Abu Dhabi, Antalya, Constanța, Corfu, Creta Chania, Catania-Sicilia, Creta Heraklion, Hurghada, Malta, Larnaca, Palma de Mallorca, Rhodos și Zakynthos.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



7

du



Pe primul loc în topul destinațiilor regulate deservite de pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj pe parcursul anului 2024, se situează destinația internă București Otopeni (aprox. 30 .000 pasageri), urmată de următoarele destinații regulate: Milano Bergamo, Londra Luton; Paris, Munchen, Bruxelles Charleroi, Barcelona, Dublin, Madrid și Bologna.

Acțiuni de marketing pentru promovarea rutelor existente, dezvoltarea rețelei de destinații, atragerea de noi operatori aerieni și anunțarea destinațiilor noi .

În anul 2024, s-au intensificat și diversificat acțiunile de marketing pentru promovarea serviciilor disponibile și pentru informarea publicului cu privire la extinderea operațiunilor, inclusiv lansarea de noi zboruri și creșterea frecvenței celor existente pe Aeroportul Internațional *Avram Iancu* Cluj. Aceste inițiative au avut ca obiectiv principal creșterea vizibilității și atractivității aeroportului în rândul pasagerilor și al operatorilor aerieni.

De asemenea, aeroportul a menținut o colaborare strânsă și proactivă cu companiile aeriene, consolidând parteneriatele existente și explorând noi oportunități de dezvoltare. Aceste eforturi au fost orientate către susținerea și diversificarea traficului aerian, cu scopul de a răspunde cerințelor pieței și de a face față nivelului ridicat de concurență din industrie. Strategiile adoptate au vizat atât optimizarea rețelei de rute, cât și îmbunătățirea experienței pasagerilor, consolidând astfel poziția de lider regional al aeroportului.

Astfel, au fost întreprinse următoarele acțiuni de marketing:

1. Promovare prin intermediul rețelelor de social media și mass media locală sau națională
2. Acțiuni care vizează creșterea competitivității manifestate față de aeroporturile din aria de acoperire
3. Menținerea unui nivel ridicat al serviciului de suport clienți.

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL AVRAM IANCU CLUJ R.A.

Contractele de mandat ale administratorilor au intrat în vigoare la data de 23.05.2022, ținând cont de faptul că până la această dată executarea acestora a fost suspendată de drept.

Situația indicatorilor de performanță pentru anul 2024 al consiliului de administrație este următoarea:

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Nr crt.	Indicator	Formula de calcul	UM	Prevederi 2024		Realizat		
				Nivel indicator	Pondere	Nivel indicator	Grad de îndeplinire	Grad de îndeplinire ponderat
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Indicatori financiari 20%				20			170
1	Marja profitului net	profit net/CA neta*100	%	4,0	6	5,17	129	8
2	Perioada de recuperare a creanțelor	creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei	zile	max 45	5	33	135	7
3	Lichiditatea generală	active curente/datorii curente		1,2	4	1,55	129	5
4	Perioada de plata a datoriilor curente	datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei	zile	max 30	5	1	3.000	150
II.	Indicatori operaționali; servicii publice 30%				30			34
1	Productivitatea muncii	CA/nr. mediu de salariați	mii lei/nr. mediu salariați	285 61	6	429,92	151	9
2	Nr. de mișcări aeronave	Realizarea nr. de mișcări aeronave	mișcări	24.850	5	27.164	109	5
3	Număr de pasageri	Realizarea nr. de pasageri	persoane	2.780.000	6	3.266.447	117	7
4	Realizarea cartării zgomotului	cf.prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant	%	100	5	100	100	5
5	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole în zonele de servituți aeronautice	Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor	%	100	5	100	100	5
6	Conformarea și menținereabazei de certificare a aerodromului	Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului în conformitate cu regulamente europene	%	100	3	100	100	3
III.	Indicatori guvernanta corporativă 50%				50			50
1	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor	Respectarea termenelor conform O.U.G. 109/2011	%	100	20	100	100	20

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





	de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare							
2	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	Nr. acțiunilor realizate cf. Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial	%	16	10	16	100	10
3	Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general	Respectarea termenelor din O.U.G. 109/2011	%	100	5	100	100	5
4	Implementarea planului de integritate	Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale	%	100	5	100	100	5
5	Implementarea unui sistem informatic integrat	Nr. acțiuni implementate	%	10	10	10	100	10
Total ponderi %					100			254

Din analiza datelor prezentate mai sus, rezultă că indicatorii cheie de performanță aferenți anului 2024 au înregistrat un grad global de îndeplinire de 254%.

PROIECTE DEMARATE ȘI LUCRĂRI DE MENTENENĂȚĂ A INFRASTRUCTURII AEROPORTUARE ÎN ANUL 2024

- Cale de rulare paralelă cu pista
- Platformă de staționare aeronave
- Clădire remiză PSI, dotată și utilată
- Hangar pentru mentenanță aeronave și suprafețe de mișcare aferente
- Extindere și reamenajare Aerogara Veche - Zona DHL
- Amenajare parcare auto
- Reparații Capitale / Reabilitarea drumului de acces la depozitul de carburanți
- Extindere Terminal Pasageri Plecări pe Latura de Nord
- Conformare sistem de balizaj și de iluminare cu specificațiile de certificare din Regulamentul UE nr. 139 / 2014
- Alimentare stație încărcare echipamente electrice pentru handling
- Parc fotovoltaic
- Extindere Terminat Pasageri Sosiri
- Lucrări de mentenanță a infrastructurii aeroportuare

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





- Asigurare condiții de operare CAT. III la pista de decolare aterizare 07-25
- Platformă de staționare aeronave — 4 locuri

PROTECȚIA MEDIULUI

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj derulează periodic operațiuni de cartare a zgomotului aeroportuar, conform Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant, care în prezent înlocuiește Hotărârea nr. 321/2005. Periodicitatea de cartare a zgomotului și a întocmirii Planului de acțiune este o dată la 5 ani, iar decalarea dintre cautarea zgomotului și planul de acțiune este de 1 an, respectiv planul de acțiune se realizează în anul următor validării hărților strategice de zgomot de către Agenția pentru Protecția Mediului Cluj.

În anul 2023 documentația aferentă hărților strategice de zgomot a fost validată de către Agenția pentru Protecția Mediului Cluj și au fost aprobată prin Hotărâre de Consiliu Județean.

În anul 2024 s-a continuat cu elaborarea Propunerii de Plan de Acțiune, în vederea consultării publice pentru propunerea și analizarea viitoarelor măsuri de reducere a zgomotului care se vor implementa în Planul de Acțiune. De asemenea, s-a trecut la etapa a doua a cartării prin elaborarea Planului de Acțiune pentru prevenirea și reducerea zgomotului aeroportuar. Între Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Turbomotoare (COMOTI) și Aeroport a fost încheiat un protocol de colaborare privind monitorizarea zgomotului aeroportuar. Serviciile de monitorizare oferite de către COMOTI sunt acreditate la nivelul UE.

În anul 2024 Aeroportul Internațional Cluj a continuat întâlnirile cu factorii direct implicați în monitorizarea zgomotului de mediu ambiant pe timp de noapte. Valorile rezultate s-au încadrat în valorile impuse de legislația în domeniu.

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a participat într-un consorțiu alături de Aeroportul Internațional Carles des Gaulle din Paris, Aeroportul Internațional Milano și Aeroportul Internațional Zagreb în proiectul OLGA (hOListic & Green Airports), proiect cu finanțare din partea Comisiei Europene nerambursabilă prin programul Green Deal — Green Airport — Horizon 2020. Durata de implementare a proiectului este de 60 luni. În cadrul proiectului se dorește rezolvarea unor probleme complexe prin cooperare la nivel internațional, probleme precum crearea unui aeroport neutru din punct de vedere al emisiilor de carbon, logistică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei, intermodalitate și confort sporit pentru pasageri, găsirea și aplicarea demonstrativă a unor soluții circulare la finalul utilizării.

În anul 2024 s-a urmărit finalizarea proiectului tehnic legat de instalarea ministației de producere a biogazului și modul de amplasare al acesteia la stația de epurare a Companiei de Apă Someș. De asemenea, a avut loc întâlnirea anuală la Paris cu toți membrii proiectului, inclusiv cu ofițerul de proiect din partea Comisiei Europene, unde s-a analizat stadiul activităților din cadrul proiectului.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





Având în vedere că aeroportul s-a angajat într-un plan de acțiune la nivel global, pe termen lung de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, de atingere până în anul 2050 a nivelului de 0 EMISII DE CARBON, Aeroportul Internațional Cluj a obținut, la finalul anului 2021, acreditarea ACA - Nivel 1- Cartografierea, continuându-se în cursul anului 2022 cu aplicarea la următorul nivel în cadrul programului *Airport Carbon Accreditation* și anume, Nivel 2 — Reduction (Reducere). Astfel, în anul 2024 a fost obținută menținerea acreditării ACA Nivel 2 în vederea pregătirii următorului nivel de acreditare.

Ținând cont de faptul că, la acest nivel este elaborat un Plan de Management al Carbonului, Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj monitorizează și actualizează Planul de Management al Carbonului în vederea reducerii emisiilor de carbon pentru atingerea dezideratului de zero emisii până în anul 2050.

EVENIMENTE ÎN ANUL 2024

- ✓ Participarea Directorului General al Aeroportului Internațional *Avram Iancu* Cluj R.A la ședința Comitetului de Conducere al consiliului Internațional al Aeroporturilor — regiunea Europa (ACI Europe)
- ✓ Organizarea unei acțiuni caritabile la Aeroportul Internațional Cluj pentru copiii din Centrul de plasament nr. 2 și Casa de tip familial "Perlino"
- ✓ Organizarea Ședinței Directorilor Generali ai aeroporturilor membre AAR, la Brașov, în perioada 8-9 februarie 2024
- ✓ Inaugurarea proiectelor europene implementate prin Programul Operațional Infrastructură Mare la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj
- ✓ Organizarea la Cluj-Napoca a conferinței internaționale de aviație Aviation-Event 2024 CLJ, la data de 15 martie 2024
- ✓ Acordarea Distincției 2024 - Leader of the year, Directorului Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, din partea platformei media - Air Transport News
- ✓ Lansarea unor zboruri noi spre Zurich, operate de compania aeriană Swiss International Air Lines
- ✓ Aderarea României cu frontierele aeriene la spațiul Schengen, începând cu data de 31 martie 2024
- ✓ Organizarea unor tururi de vizitare ale aeroportului
- ✓ Organizarea Ședinței Directorilor Generali ai aeroporturilor membre AAR, la Tulcea, în perioada 24-25 aprilie 2024
- ✓ Anunțul debutului zborurilor spre destinația internă București, operate în premieră de compania aeriană Animawings
- ✓ Implicarea echipei locale a proiectului OLGA în testarea primului autobuz cu hidrogen integrat în flota de transport a Municipiului Cluj-Napoca
- ✓ Sărbătorirea pasagerului cu numărul 1 milion, în anul 2024, pe Aeroportul Internațional Cluj - pentru a 13-a oară în istoria sa

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și ai Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





- ✓ Organizarea Conferinței și Adunării Generale a Asociației Aeroporturilor din România, la Iași, în perioada 28-29 mai 2024
- ✓ Inaugurarea extinderii Terminalului de Pasageri Plecări al Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj, la data de 5 iunie 2024
- ✓ Extinderea Terminalului de Plecări, eveniment care a adus o companie aeriană nouă - Fly One Airlines
- ✓ Participarea Directorului General al Aeroportului Internațional Cluj la cea de-a 140-a ședință a Boardului ACI Europe
- ✓ Organizarea Ședinței Directorilor Generali ai aeroporturilor membre AAR, în august 2024
- ✓ Anunțul debutului a două noi zboruri spre Lisabona și Stuttgart operate în premieră de compania aeriană Wizz Air începând cu sezonul de iarnă 2024
- ✓ Sărbătorirea pasagerului cu numărul 2 milioane, în anul 2024, pe Aeroportul Internațional Cluj - pentru a 6-a oară în istoria sa
- ✓ Anunțul cu privire la faptul că o nouă companie aeriană, AirBaltic, va opera în premieră absolută zboruri directe spre Riga
- ✓ Aeroportul Internațional Cluj a fost gazda celei de-a 3-a ediție a conferinței regionale Regional Air Transport Conference dedicată „Provocărilor în Dezvoltarea Regională și Infrastructură”
- ✓ Reluarea zborurilor spre Viena și Abu Dhabi operate de compania aeriană Wizz Air, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj
- ✓ Ședință pe Proiectul Olga la stația de epurare a Companiei de Apa Someș
- ✓ Organizarea la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a Exercițiului parțial de antrenament pentru situații de urgență
- ✓ Organizarea unor tururi de vizitare la aeroport pentru copii
- ✓ Premiera aeroportului în cadrul Galei Topul Național al Firmelor, organizată de Camera de Comerț și Industrie a României în anul 2024
- ✓ Sărbătorirea pragului de 3 milioane de pasageri în anul 2024, pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, pentru al doilea an consecutiv, în istoria sa
- ✓ Celebrarea a 20 milioane de pasageri transportați de compania aeriană Wizz Air de la primele sale zboruri în anul 2007 pe Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj
- ✓ Finalizarea proiectului "Autospecială electrică de degivrare/antigivrare aeronave" la Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, realizat din fonduri europene nerambursabile
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj a devenit primul aeroport din România care dispune de un autobuz electric destinat transportului pasagerilor la aeronave

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.



APLICAREA PRINCIPIILOR DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Administrarea Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. de către consiliul de administrație, vizează armonizarea practicilor manageriale cu principiile guvernantei corporative, în conformitate cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, au fost adoptate următoarele măsuri:

- ✓ La nivelul regiei a fost implementat Codul de Etică;
- ✓ Aeroportul a asigurat transparența în legătură cu informațiile publice, obiectiv care este realizat prin postarea datelor și informațiilor de interes public pe site-ul regiei;
- ✓ Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. are încheiate *Asigurari de Răspundere Profesională* pentru toți administratorii regiei;
- ✓ Regia a elaborat și prezentat la timp raportările trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului și a indicatorilor de performanță;
- ✓ Consiliul de administrație a evaluat și raportat performanțele Directorului General;
- ✓ Regia a menținut și revizuit standardele prevăzute de Ordinul SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

CONCLUZII

În acest context, Comisia de evaluare a constatat faptul că în anul 2024, performanțele Regiei Autonome Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj, s-au conturat având la bază implementarea strategiilor structurii de management, având următoarele principii:

- eficiență economică,
- calitatea și siguranța serviciilor,
- sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională,
- responsabilitate pentru mediu,
- alinierea la agendele europene.

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.





În vederea optimizării activității desfășurate, administratorii regiei au acționat în anul care face obiectul evaluării cu responsabilitate și au utilizat în mod eficient metode și tehnici de administrare/management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de regie.

Comisia de evaluare:

Președinte: domnul Radu-Florin Rațiu

Membri:

doamna Camelia Laura Tămaș
doamna Ioana Crina Muntean
doamnul Negreanu Liviu Mircea
domnul Daniel Cîmpian

Secretariat:

doamna Roxana Boboș
domnul Ciprian Leonte

În temeiul Regulamentului (UE) nr. 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor) și al Legii nr. 190/2018 Consiliul Județean Cluj prelucrează date cu caracter personal, cu asigurarea securității și confidențialității acestora.

