

**H O T Ă R Â R E**

**privind actualizarea Indicatorilor cheie de performanță a administratorilor de la întreprinderile publice aflate sub autoritatea Consiliului Județean Cluj și pentru modificarea unor hotărâri de Consiliu Județean Cluj**

Consiliul Judeţean Cluj întrunit în şedinţă extraordinară;

Având în vedere Proiectul de hotărâre înregistrat cu nr. 51 din 18.03.2025 privind actualizarea Indicatorilor cheie de performanță a administratorilor de la întreprinderile publice aflate sub autoritatea Consiliului Județean Cluj și pentru modificarea unor hotărâri de Consiliu Județean Cluj, propus de Președintele Consiliului Județean Cluj, domnul Alin Tișe, care este însoţit de Referatul de aprobare cu nr. 11519/14.03.2025; Raportul de specialitate întocmit de compartimentul de resort din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Judeţean Cluj cu nr. 11521/14.03.2025 şi de Avizul cu nr. 11519 din 20.03.2025 adoptat de Comisia de specialitate nr. 4, în conformitate cu art. 182 alin. (4) coroborat cu art. 136 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare prevederile:

* art. 2, art. 58 alin. (1) și (3) și ale art. 64 - 65 din Legea privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative nr. 24/2000, republicată, cu modificările şi completările ulterioare
* art. 123 – 140 și ale art. 142 - 156 din Regulamentul de organizare şi funcţionare a Consiliului Judeţean Cluj, aprobat prin Hotărârea Consiliului Judeţean Cluj nr. 170/2020 (republicată 2);

În conformitate cu prevederile:

* art. 173 alin. (2) lit. d) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
* Legii privind reorganizarea unităţilor economice de stat ca regii autonome şi societăţi comerciale nr. 15/1990, cu modificările și completările ulterioare;
* Legii privind societățile nr. 31/1990, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;
* Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
* Anexei nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice;
* Ordinului Președintelui Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice;
* art. 3 din Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr. 217/2021 privind declanșarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație de la unele întreprinderi publice aflate sub autoritatea Consiliului Județean Cluj, cu modificările și completările ulterioare;
* Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 236/2022 privind acordarea unui mandat special reprezentantului Judeţului Cluj în Adunarea Generală a Acţionarilor la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A. și TETAROM S.A., în vederea exercitării drepturilor de acţionar;
* Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 162/2022 privind acordarea unui mandat special reprezentantului Judeţului Cluj în Adunarea Generală a Acţionarilor la Compania de Apă Someș S.A., în vederea exercitării drepturilor de acţionar;
* Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 229/2024 privind desemnarea reprezentanţilor Judeţului Cluj în adunarea generală a acţionarilor la societăţile la care acesta este acţionar;
* Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor la societatea Centrul Agro Transilvania Cluj S.A. nr. 1/2023;
* Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor la societatea Tetarom S.A. nr. 7/2022;
* Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor la societatea Compania de Apă Someș S.A. nr. 82/2022;

În temeiul competențelor stabilite prin art. 182 alin. (1) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**hotărăşte:**

**Art. 1. (1)** Se aprobă Indicatorii cheie de performanță aferenți anilor 2025 și 2026 pentru administratorii Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A., precum și ponderea acestora, conform **anexei nr. 1** care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**(2)** Se aprobă modificarea contractelor de mandat ale administratorilor Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A., cu indicatorii cheie aprobați la alin. (1), prin act adițional la contractele de mandat.

**Art. 2. (1)** Se aprobă Indicatorii cheie de performanță aferenți anilor 2025 și 2026 pentru administratorii societății Univers T S.A., precum și ponderea acestora, conform **anexei nr. 2** care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**(2)** Se aprobă modificarea contractelor de mandat ale administratorilor societății Univers T S.A., cu indicatorii cheie aprobați la alin. (1), prin act adițional la contractele de mandat.

**Art. 3.** Se acordă mandat special domnului Molhem Bashar, în calitate de reprezentant al Județului Cluj în Adunarea Generală a Acționarilor la TETAROM S.A., pentru:

1. negocierea și aprobarea Indicatorilor cheie de performanță aferenți anilor 2025 și 2026, pentru administratorii membri în Consiliului de administraţie al societății TETAROM S.A., precum și a ponderii acestora, conform **anexei nr. 3** care face parte integrantă din prezenta hotărâre;
2. propunerea și aprobarea modificării, prin act adițional, a contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de administraţie la TETAROM S.A., corespunzător prevederilor literei a);
3. semnarea, în numele şi pentru Judeţul Cluj, a actelor adiționale la contractele de mandat, prevăzute la litera b).

**Art. 4.** Se acordă mandat special domnului Lörinczi Zoltán László, în calitate de reprezentant al Judeţului Cluj în Adunarea Generală a Acţionarilor la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., pentru:

1. negocierea și aprobarea Ondicatorilor cheie de performanță aferenți anilor 2025 și 2026, pentru administratorii membri în Consiliului de administraţie al societății Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., precum și a ponderii acestora, conform **anexei nr. 4** care face parte integrantă din prezenta hotărâre;
2. propunerea și aprobarea completării, prin act additional, a contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de administraţie la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., corespunzător prevederilor literei a);
3. semnarea, în numele şi pentru Judeţul Cluj, a actelor adiționale la contractele de mandat, prevăzute la litera b).

**Art. 5.** Se acordă mandat special doamnei Marc Marinela, în calitate de reprezentant al Judeţului Cluj în Adunarea Generală a Acţionarilor la Compania de Apă Someş S.A., pentru:

1. negocierea și aprobarea Indicatorilor cheie de performanță aferenți anilor 2025 și 2026, pentru administratorii membri în Consiliului de administraţie al societății Compania de Apă Someş S.A., precum și a ponderii acestora, conform **anexei nr. 5** care face parte integrantă din prezenta hotărâre;
2. propunerea și aprobarea completării, prin act adițional, a contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de administraţie la Compania de Apă Someş S.A., corespunzător prevederilor literei a);
3. semnarea, în numele şi pentru Judeţul Cluj, a actelor adiționale la contractele de mandat, prevăzute la litera b).

**Art. 6.** Reprezentanții Judeţului Cluj în adunările generală a acţionarilor la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., TETAROM S.A. și Compania de Apă Someș S.A. vor depune la Consiliul Judeţean Cluj, în termen de cel mult două zile de la data desfăşurării şedinţelor A.G.A., copii conforme cu originalul hotărârilor adoptate şi a proceselor-verbale al şedinţelor.

**Art. 7.** La data comunicării prezentei hotărâri,Hotărârea Consiliului Județean nr. 144/2022 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru administratorii Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A. se modifică după cum urmează:

1. În Anexa ”Indicatorii cheie de performanță negociați pentru administratorii Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.”, coloanele 11 - 14, care vizează anii 2025 și 2026, se elimină.

**Art. 8.** La data comunicării prezentei hotărâri, Hotărârea Consiliului Județean nr. 189/2022 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru administratorii societății Univers T S.A. se modifică după cum urmează:

1. În Anexa ”Indicatorii cheie de performanță negociați pentru administratorii societății UNIVERS T”, coloanele 11 - 14, care vizează anii 2025 și 2026, se elimină.

**Art. 9.** Cu punerea în aplicare a prevederilor prezentei hotărâri se încredinţează Președintele Consiliului Județean Cluj, prin Direcția Generală Buget-Finanțe, Resurse Umane; reprezentanții Judeţului Cluj în adunările generală a acţionarilor la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., TETAROM S.A. și Compania de Apă Someș S.A., precum și Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj R.A. și societățile Univers T S.A., Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., TETAROM S.A. și Compania de Apă Someș S.A.

**Art. 10.** Prezenta hotărâre se comunică Direcţiei Generale Buget-Finanţe, Resurse Umane; reprezentanților Judeţului Cluj în adunările generală a acţionarilor la Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., la Compania de Apă Someș S.A. şi la TETAROM S.A., Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.; societăților Univers T S.A., Centrul Agro Transilvania Cluj S.A., TETAROM S.A. și Compania de Apă Someș S.A., precum şi Prefectului Judeţului Cluj, şi se aduce la cunoştinţă publică prin afișarea la sediul Consiliului Județean Cluj şi postare pe pagina de internet „www.cjcluj.ro".

**Contrasemnează:**

p. **PREŞEDINTE,**  **SECRETAR GENERAL AL JUDEŢULUI,**

**Alin Tișe Simona Gaci**

**Nr. 51 din 27 martie 2025**

*Prezenta hotărâre a fost adoptată cu 22 de voturi “pentru” și 5 voturi ”împotrivă”,* *iar un membru al Consiliului județean nu a votat, fiind astfel respectate prevederile legale privind majoritatea de voturi necesară.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | |  | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  | **Anexa nr. 1** | | |
|  |  |  |  |  | **la Hotărârea nr. 51/2025** | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Indicatori cheie de performanță negociați pentru administratorii** | | | | | | | |
| **Aeroportului Internațional Avram Iancu Cluj R.A.** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Nr crt.** | **Indicator** | **Formula de calcul** | **UM** | **2025** | | **2026** | |
| **Nivel indicator** | **Pondere** | **Nivel indicator** | **Pondere** |
| 1 | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| I. | **Indicatori financiari 33,33%** |  | **%** |  | **33.33** |  | **33.33** |
| 1 | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital/total active | % | 1.86 | 4 | 1.86 | 4 |
| 2 | Rata de rotație a activelor | Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor | nr. | 0.14 | 4 | 0.14 | 4 |
| 3 | Rata de plată a dividendelor | Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x) | % | 50 | 5.33 | 50 | 5.33 |
| 4 | Lichiditatea generală (rata lichidității curente) | active curente/datorii curente | nr. | 1-2,5 | 4 | 1-2,5 | 4 |
| 5 | Marja profitului net | profit net/CA neta\*100 | % | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 6 | Perioada de recuperare a creanțelor | creanțe\*/CAx nr. de zile ale perioadei | zile | max 45 | 3 | max 45 | 3 |
| 7 | Perioada de plata a datoriilor curente | datorii curente\*\*/CA x nr.zile ale perioadei | zile | max 30 | 4 | max 30 | 4 |
| 8 | Productivitatea muncii | CA/nr. mediu de salariați | mii lei/nr. mediu salariați | 287,11 | 4 | 288,66 | 4 |
| II. | **Indicatori operaționali 25%** | |  |  | **25** |  | **25** |
| 1 | Emisiile din domeniul de aplicare 2 | Emisiile indirect generate rezultate în urma producerii energiei achiziționate | % | -0.8 | 5 | -0.8 | 5 |
| 2 | Numărul de instruiri în materie de siguranță | Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au făcut pe parcursul anului | nr. | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | Confirmarea instituirii sistemului | DA/Nu | DA | 4 | DA | 4 |
| **4** | Realizarea cartării zgomotului | cf.prevederilor Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| **5** | Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacole în zonele de servituți aeronautice | Actualizarea bazei de date de teren prin studii de obstacolare (teren) în zonele de servituți aeronautice în vederea operării în siguranță a zborurilor | % | 100 | 3 | 100 | 3 |
| **6** | Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului | Conformarea și menținerea bazei de certificare a aerodromului în conformitate cu regulamente europene | % | 100 | 4 | 100 | 4 |
| II. | **Indicatori orientați spre servicii publice 16,67%** | |  |  | **16.67** |  | **16.67** |
| 1 | Cota de piață | Cifra de afaceri netă/sumă cifră de afaceri netă industrie | % | 3.75 | 5 | 3.75 | 5 |
| 2 | Scorul satisfacției clienților | Total nr. evaluări de 4 și 5/Total nr. evaluări | % | 89 | 1.67 | 89 | 1.67 |
| 3 | Nr. de mișcări aeronave | Realizarea nr. de mișcări aeronave | mișcări | 26100 | 5 | 27150 | 5 |
| 4 | Număr de pasageri | Realizarea nr. de pasageri | persoane | 3.195.000 | 5 | 3.515.000 | 5 |
| III. | **Indicatori guvernanță corporativă 25%** |  |  |  | **25** |  | **25** |
| 1 | Numărul de reuniuni al consiliului de administrație | Numărul ședințelor consililui de administrație susținute de-a lungul anului | nr. | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 2 | Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului, indicatorilor de performanță precum și respectarea transparenței privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare | Respectarea termenelor conform O.U.G. 109/2011 | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| 3 | Dezvoltarea sistemului de control intern managerial | Nr. acțiunilor realizate cf. Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial | % | 16 | 4 | 16 | 4 |
| 4 | Evaluarea și raportarea performanțelor directorului general | Respectarea termenelor din O.U.G. 109/2011 | % | 100 | 4 | 100 | 4 |
| 5 | Implementarea planului de integritate | Prevederi din Hotărârea nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale | % | 100 | 3 | 100 | 3 |
| 6 | Implementarea unui sistem informatic integrat | Nr. acțiuni implementate | % | 80 | 4 | 100 | 4 |
|  | **Total ponderi %** | |  |  | **100** |  | **100** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Notă:** Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare. | | | |  |  |  |
|  | \* creanțe comerciale a căror scadență este depășită | | | | |  |  |
|  | \*\*datorii comerciale pe termen scurt scadente |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **p. Președinte,** |  | **Contrasemnează,** | | |  |  |
|  | **Alin Tișe** |  | **Secretar General al Județului** | | |  |  |
|  |  |  | **Simona Gaci** | | |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | |  | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  | **Anexa nr. 2** | | |
|  |  |  |  |  | **la Hotărârea nr. 51/2025** | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Indicatori cheie de performanță negociați pentru administratorii societății UNIVERS T S.A.** | | | | |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Nr crt.** | **Indicator** | **Formula de calcul** | **UM** | **2025** | | **2026** | |
| **Nivel indicator** | **Pondere** | **Nivel indicator** | **Pondere** |
| 1 | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| I. | **Indicatori financiari 50%** |  |  |  | **50** |  | **50** |
| 1 | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital/total active | % | 1.3 | 5 | 1.35 | 5 |
| 2 | Rata lichidității curente | Active curente (circulante)/ Datorii curente | nr. | 1-2,5 | 5 | 1-2,5 | 5 |
| 3 | Rata de rotație a stocurilor | Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc | nr. | 92 | 5 | 92.5 | 5 |
| 4 | Rata de plată a dividendelor | Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x) | % | 50 | 6 | 50 | 6 |
| 5 | Marja profitului net | (profit/CAnet)\*100 | % | 6 | 6 | 6,2 | 6 |
| 6 | Perioada de recuperare a creanțelor | creanțe restante x 365/CA | zile | 29 | 4 | 29 | 4 |
| 7 | Cheltuieli la 1000 lei venit | cheltuieli totale/venituri totale\*1000 | lei | 940 | 3 | 930 | 3 |
| 8 | Realizarea veniturilor din activități hoteliere și de alimentație publică | Venituri activități hoteliere+venituri activități alimentație publică | lei | 3.300.000 | 3 | 3.400.000 | 3 |
| 9 | Încadrarea în perioada de plată a datoriilor | datorii restante x 365/CA | zile | 29 | 4 | 29 | 4 |
| 10 | Productivitatea muncii | CA/nr. mediu salariati | mii lei | 155 | 4 | 160 | 4 |
| 11 | Realizarea planului de investiții | investiții realizate/investiții prevăzute | % | 70 | 5 | 70 | 5 |
| II | **Indicatori operaționali 18,18%** | |  |  | **18.18** |  | **18.18** |
| 1 | Consumul de energie | Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE. | % | -1.3 | 2.18 | -1.3 | 2.18 |
| 2 | Numărul de instruiri în materie de siguranță | Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au făcut pe parcursul anului | nr. | 4 | 6 | 4 | 6 |
| 3 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | Confirmarea instituirii sistemului | DA/Nu | DA | 5 | DA | 5 |
| 4 | Gradul de ocupare al camerelor | nr camere ocupate/ total camere | % | 40 | 5 | 40 | 5 |
| II. | **Indicatori orientați spre servicii publice 9,09%** | |  |  | **9.09** |  | **9.09** |
| 1 | Rata de retenție a clienților | Număr de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an anterior | % | 55 | 4 | 55 | 4 |
| 2 | Rata opiniilor favorabile | nr. opinii favorabile/nr. opinii exprimate | % | 90 | 5.09 | 90 | 5.09 |
| III | **Indicatori guvernanță corporativă 22,73%** |  |  |  | **22.73** |  | **22.73** |
| 1 | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membri în consiliul de administrație | % | 50 | 5 | 50 | 5 |
| 2 | Numărul de reuniuni al consiliului de administrație | Numărul ședințelor consililui de administrație susținute de-a lungul anului | nr. | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 3 | Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare | conform OUG 109/2011 | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| 4 | Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță | respectare termene din OUG 109/2011; HCJ | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| 5 | Dezvoltarea sistemului de control intern managerial | Nr. acțiuni realizate/ nr. acțuni cf. Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial | % | 100 | 2.73 | 100 | 2.73 |
|  | **Total ponderi %** | |  |  | **100** |  | **100** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Notă:** Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare. | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **p. Președinte,** |  |  |  | **Contrasemnează,** | |  |
|  | **Alin Tișe** |  |  |  | **Secretar General al Județului** | | |
|  |  |  |  |  | **Simona Gaci** | |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | |  | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  | **Anexa nr. 3** | | |
|  |  |  |  |  | **la Hotărârea nr. 51/2025** | | |
|  |  |  |  |  |  |  | |
| **Indicatori cheie de performanță analizați pentru administratorii societății Tetarom S.A.** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Nr crt.** | **Indicator** | **Formula de calcul** | **UM** | **2025** | | **2026** | |
| **Nivel indicator** | **Pondere** | **Nivel indicator** | **Pondere** |
| 1 | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| **Indicatori financiari 25-50%** | |  |  |  | **50** |  | **50** |
| 1 | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital/total active | % | min. 0.64 | 5 | min. 0.64 | 5 |
| 2 | Rata lichidității curente | Active curente (circulante)/ Datorii curente | nr. | 1-2,5 | 5 | 1-2,5 | 5 |
| 3 | Rata de rotație a activelor | Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor | nr. | min. 0.85 | 5 | min. 0.85 | 5 |
| 4 | Rata de plată a dividendelor | Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x) | % | min. 50 | 6 | min. 50 | 6 |
| 5 | Marja profitului net | Profit net/Cifra de afaceri netă | % | min. 3.17 | 3 | min. 3.17 | 3 |
| **6** | Perioada de recuperare a creanțelor | creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei | zile | max. 40 | 4 | max. 38 | 4 |
| **7** | Costurile cu forța de muncă | chelt. salariale/chelt. totale x 100 | % | max 26 | 4 | max 26 | 4 |
| **8** | Perioada de plata a datoriilor curente | datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei | zile | max. 50 | 5 | max. 48 | 5 |
| **9** | Cheltuieli la 1000 lei venituri | cheltuieli totale/venituri totale\*1000 | lei | max 977 | 4 | max 976 | 4 |
| 10 | Productivitatea muncii | CA/nr. mediu salariati | mii lei | min 685 | 4 | min 690 | 4 |
| 11 | Realizarea planului de investiții | investiții realizate/investiții prevăzute | % | min 70 | 5 | min 70 | 5 |
| **Indicatori operaționali 10-25%** | | |  |  | **18.2** |  | **18.2** |
| 1 | Consumul de energie | Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE. | % | min. -1.3 | 4.2 | min. -1.3 | 4.2 |
| 2 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | Confirmarea instituirii sistemului | DA/Nu | DA | 6 | DA | 6 |
| 3 | Gradul de ocupare al spațiilor (clădiri, terenuri) | suprafata inchiriata/ suprafata de inchiriat | % | min 97 | 4 | min 97.5 | 4 |
| 4 | Asigurarea/menținerea accesului rezidenților parcurilor la rețeaua electrică de distribuție TETAROM | nr. rezidenți racordați/nr. rezidenți existenți în PI | % | min 97 | 4 | min 97 | 4 |
| **Indicatori orientați spre servicii publice 5-25%** | |  |  |  | **9.1** |  | **9.1** |
| 1 | Rata de retenție a clienților | Număr de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an anterior | % | min. 85 | 5.1 | min. 85 | 5.1 |
| 2 | Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacere a cerințelor clientilor | nr. de sesizari soluționate/nr. total de sesizari | % | min 100 | 4 | min 100 | 4 |
| **Indicatori guvernanță corporativă 10-25%** | |  |  |  | **22.7** |  | **22.7** |
| 1 | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membri în consiliul de administrație | % | min. 50 | 5 | min. 50 | 5 |
| 2 | Numărul de reuniuni al consiliului de administrație | Numărul ședințelor consililui de administrație susținute de-a lungul anului | nr. | min. 4 | 5 | min. 4 | 5 |
| **3** | Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare | Cf. OUG 109/2011 | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| **4** | Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației și a contractului de mandat, inclusiv a indicatorilor de performanță | respectare termene din OUG 109/2012; contract mandat; HCJ | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| **5** | Dezvoltarea sistemului de control intern managerial | nr. acțiuni realizate/nr. acțiuni cf. Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial | % | min 100 | 2.7 | min 100 | 2.7 |
|  | **Total ponderi %** | |  | **0** | **100** | **0** | **100** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Notă:** Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare. | | | | |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **p. Președinte,** |  |  | **Contrasemnează,** | |  |  |
|  | **Alin Tișe** |  |  | **Secretar General al Județului** | | |  |
|  |  |  |  | **Simona Gaci** | |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | |  | | | | | | | | |
|  |  |  |  | Anexa nr. 4 | | | |
|  |  |  |  | **la Hotărârea nr. 51/2025** | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Indicatori cheie de performanță analizați pentru administratorii societății Centrul Agro Transilvania S.A.** | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Nr.crt.** | **Indicator** | **Formula de calcul** | **UM** | **2025** | | **2026** | |
| **Nivel indicator** | **Pondere** | **Nivel indicator** | **Pondere** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** |
| I. | **Indicatori financiari 50%** |  |  |  | **50** |  | **50** |
| 1 | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital/total active | % | min. 2,03 | 3 | min. 2.03 | 3 |
| 2 | Rata lichidității curente | Active curente (circulante)/ Datorii curente | nr. | 1-2,5 | 5 | 1-2,5 | 5 |
| 3 | Rata de rotație a activelor | Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor | nr. | min. 0,74 | 5 | min. 0.74 | 5 |
| 4 | Rata de plată a dividendelor | Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x) | % | min. 50 | 6 | min. 50 | 6 |
| 5 | Marja profitului net | profit net/CA net\*100 | % | min. 10 | 5 | min.11 | 5 |
| 6 | Perioada de recuperare a creanțelor | creanțe/CAx nr. de zile ale perioadei | zile | max 48 | 5 | max 45 | 5 |
| 7 | Perioada de plata a datoriilor curente | datorii curente/CA x nr.zile ale perioadei | zile | max 50 | 5 | max 50 | 5 |
| 8 | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri | cheltuieli totale/venituri totale\*1000 | lei | max 860 | 5 | max 850 | 5 |
| 9 | Productivitatea muncii | CA/nr. mediu salariați | mii lei/nr.mediu salariați | min 180 | 6 | min 180 | 6 |
| 10 | Realizarea planului de investitii | planul de investiții realizat/planul de investiții aprobat în anul în curs | % | min 90 | 5 | min 95 | 5 |
| II. | **Indicatori operaționali 15%** | |  |  | **15** |  | **15** |
| 1 | Consumul de energie | Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE. | % | min. -1,30 | 4 | min. -1,30 | 4 |
| 2 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | Confirmarea instituirii sistemului | DA/Nu | DA | 5 | DA | 5 |
| 3 | Gradul de ocupare al spațiilor | suprafața închiriată/suprafața de închiriat | % | min 80 | 6 | min 80 | 6 |
| II. | **Indicatori orientați spre servicii publice 10%** | |  |  | **10** |  | **10** |
| 1 | Rata de retenție a clienților | Număr de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an anterior | % | min. 41,60 | 5 | min. 41,60 | 5 |
| 2 | Calitatea serviciilor reflectat în gradul de satisfacție a cerințelor populației | nr de sesizări soluționate/nr total sesizari | % | min 100 | 5 | min 100 | 5 |
| III. | **Indicatori guvernanță corporativă 25%** |  |  |  | **25** |  | **25** |
| 1 | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membri în consiliul de administrație | % | min. 50 | 5 | min. 50 | 5 |
| 2 | Numărul de reuniuni al consiliului de administrație | Numărul ședințelor consililui de administrație susținute de-a lungul anului | nr. | min. 5 | 5 | min. 5 | 5 |
| 3 | Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare | Cf. OUG 109/2011 | % | 100 | 5 | 100 | 5 |
| 4 | Elaborarea si prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației și a contractului de mandat, inclusiv a indicatorilor de performanță | respectare termene din OUG 109/2012; contract mandat; HCJ | % | 100 | 6 | 100 | 6 |
| 5 | Dezvoltarea sistemului de control intern managerial | Nr.acțiuni realizate/nr. acțiuni cf. Programului anual de dezvoltare a sistemului de control intern managerial | % | 100 | 4 | 100 | 4 |
|  | **Total ponderi %** | |  |  | **100** |  | **100** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Notă:** Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare. | | | | | |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **p. Președinte,** |  |  | **Contrasemnează,** | | |
|  |  | **Alin Tișe** |  |  | **Secretar general al Județului** | | |
|  |  |  | |  | **Simona Gaci** | |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | |  | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  | **Anexa nr. 5** |  | |
|  |  |  |  |  | **la Hotărârea nr. 51/2025** | | |
|  |  |  |  |  |  | | |
|  | **Indicatori cheie de performanță analizați pentru administratorii societății Compania de Apă Someș SA** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  | |
| **Nr. crt.** | **Indicatori de performanta** | **Definitii/formule de calcul** | **UM** | **Pondere ICP %** | **Nivel indicator** | **Nivel indicator** | |
| **2025** | **2026** | |
| I. INDICATORI FINANCIARI | | |  | 50 |  |  | |
| 1 | Rata cheltuielilor de capital | Cheltuieli de capital/total active | % | 5 | min 5.98 | min 5.98 | |
| 2 | Rata de rotație a activelor | Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor | nr. | 5 | min 0.2 | min 0.2 | |
| 3 | Marja netă a profitului | profit net/CA neta\*100 | % | 5 | min 4.6 | min 4.6 | |
| 4 | Rata de plată a dividendelor | Dividente platite (aferente an x)/Profit net(aferent an x) | % | 1 | min 50 | min 50 | |
| 5 | EBITDA | Venituri - Cheltuieli care exclud dobanda, impozitul, deprecierea si amortizarea | Mii lei | 5 | 44,800 | 45,200 | |
| 6 | Perioada de plată a datoriilor comerciale exigibile | Datorii comerciale exigibile /CA x Nr zile ale perioadei | zile | 5 | max 66 zile | max 65 zile | |
| 7 | Cifra de afaceri | Cresterea cifrei de afaceri corelat cu politicile de responsabilitate sociala | Mii lei | 5 | min 279000 | min 281500 | |
| 8 | Lichiditatea generala (rata lichidității curente) | Active Curente / Datorii Curente | nr. | 5 | 1-2,5 | 1-2,5 | |
| 9 | Perioada de recuperare a creantelor comerciale | Creante comerciale exigibile/ CA x Nr zile ale perioadei | zile | 5 | max 56 zile | max 55 zile | |
| 10 | Productivitatea muncii | Cresterea eficientei cost/beneficiu Resurse Umane | Mii lei/ salariat / an | 5 | 144,5 | 145,5 | |
| mii lei/ salariat/an | mii lei/ salariat/an | |
| 11 | Cheltuieli la 1000 lei venituri | Cheltuieli totale/ Venituri totale x1000 | lei | 4 | 945 | 940 | |
| II. INDICATORI OPERAȚIONALI | | |  | 13.64 |  |  | |
| 1 | Consumul de energie | Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE. | % | 3.64 | min -1.3 | min -1.3 | |
| 2 | Numărul de instruiri în materie de siguranță | Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au făcut pe parcursul anului | nr. | 5.00 | min 4 | min 4 | |
| 3 | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților | Confirmarea instituirii sistemului | DA/NU | 5.00 | DA | DA | |
| III | INDICATORI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE | |  | 18.18 |  |  | |
| 1 | Rata de retenție a clienților | Numărul de clienți an curent - număr de clienți noi an curent/Număr de clienți an precedent | % | 4.60 | min 77 | min 77 | |
| 2 | Scorul satisfacției clienților | Total nr. evaluări de 4 și 5/Total nr. evaluări | % | 4.00 | min 78 | min 78 | |
| 3 | Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe reteaua de apa | Raportul dintre numarul reclamatiilor privind avariile inregistrate si numarul avariilor rezolvate. | % | 5.00 | 100 | 100 | |
|  | |
| 4 | Numar reclamatii rezolvate privind defectele pe reteaua de canalizare | Raportul dintre numarul reclamatiilor privind defectele inregistrate si numarul defectelor rezolvate. | % | 4.58 | 100 | 100 | |  | |
|  | |
| Iv. INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA | | |  | 18.18 |  |  | |  | |
| 1 | Numărul de reuniuni al consiliului de administrație | Numărul ședințelor consililui de administrație susținute de-a lungul anului | nr. | 5.00 | min 4 | min 4 | |  | |
| 2 | Stabilirea, revizuirea si raportarea la timp a indicatorilor de performanta | Conform art. 57 din OUG109/2011 | % | 4.58 | Implementat | Implementat | |  | |
| 100% | 100% | |  | |
| 3 | Evaluarea si raportarea performantelor directorilor | Conform art. 36 (5) din OUG109/2011 | % | 4.60 | implementat | implementat | |  | |
| 100% | 100% | |  | |
| 4 | Mentinerea anuala si revizuirea (daca este cazul) a celor 16 standarde prevazute de Ordinul 600/20.04.2018 | Implementarea si mentinerea prevederilor Ordinului nr. 600 din 20 aprilie 2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităţilor publice | % | 4.00 | Implementat | Implementat | |  | |
| 100% | 100% | |  | |
|  |  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | Notă: Indicatorii vor fi calculați în conformitate cu datele din situațiile financiare/balanța de verificare. | | | | | |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **p. Președinte,** |  |  |  | **Contrasemnează,** | | |  | |
|  | **Alin Tișe** |  |  |  | **Secretar General al Județului** | | |  | |
|  |  |  |  |  | **Simona Gaci** | | |  | |