



ANEXA 1
LA H.C.J. nr. 136 / 2015

TETAROM S.A.
Str. Tăcșura Turcului nr. 47
400221, Cluj-Napoca, jud. Cluj, România
Tel: +40264407900, 901 902, Fax: +40264432750
tetarom@tetarom.ro, www.tetarom.ro
R 014343629, J12-1683/2001
RO13RNCB0106026586230001 - BCR Cluj

Raportul Administratorilor TETAROM SA pentru anul 2014

Raportul asupra activității de administrare este întocmit conform prevederilor: Ordinului nr. 3055/2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conform cu directivele europene; OUG 109/ 2011, art. 56; Actului constitutiv al TETAROM SA, actualizat, art.79, lit. s); Legii 31/1990 republicată, art. 105¹, litera a), b), c), d), art 181, art.185.

Raportul este o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților TETAROM SA și a poziției sale financiare, împreună cu o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care se confruntă.

1. Prezentarea societății

TETAROM SA este societatea administrator a Parcurilor Industriale (PI) Tetarom, în baza contractului de administrare a acestora încheiat între Consiliul Județean Cluj (CJC) și TETAROM SA, contract aprobat prin HCJ 105/2007. Societatea are ca și obiect principal de activitate "Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract", cod CAEN 6832.

De la înființarea sa în anul 2001, TETAROM SA s-a dezvoltat în ritm susținut, ajungând în prezent să administreze peste 2,8 milioane de metri pătrați (teren, spații de birouri, spații de producție, spații logistice), dobândind o solidă reputație în mediul de afaceri. În prezent sunt 92 de firme care își desfășoară activitatea în PI Tetarom, care au aproximativ 5 750 angajați.

Societatea administrează trei PI operaționale care generează venituri comerciale și taxe și impozite către bugetul de stat și locale. De asemenea, TETAROM SA a obținut titlu pentru al patrulea PI Tetarom în iunie 2013. Toate PI Tetarom sunt situate în puncte strategice ale Județului Cluj, fiecare deservind, prin facilitățile oferite, segmente specifice de afaceri.

Asocierea dintre TETAROM SA și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca a primit, din partea Ministerului Educației și Cercetării, titlul de parc științific și tehnologic, Tetapolis. Acest parc va crea premisele necesare dezvoltării sectorului Cercetare-Dezvoltare-Inovare (CDI) la nivel local și regional prin stimularea interacțiunilor dintre mediul academic și cel economic pentru a susține dezvoltarea de companii și produse inovatoare. Prin intermediul parcului științific și tehnologic Tetapolis se va pune la dispoziția specialiștilor locali o infrastructură modernă de cercetare și posibilitatea de a colabora cu mediul antreprenorial pentru realizarea transferului rezultatelor cercetărilor în economie, contribuind astfel la reducerea numărului cercetătorilor care emigrează din România.

TETAROM SA, precum și Tetapolis (aferent viitorului parc științific și tehnologic) sunt mărci înregistrate la Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci.

TETAROM SA este certificată ISO 9001:2008 pentru implementarea și menținerea unui Sistem de Management al Calității conform normelor standardului amintit, de către firmele germane DEKRA Certification GmbH, din anul 2008 – pentru domeniul "Administrare parcuri industriale, Furnizare energie electrică. Distribuție energie electrică" - și TÜV Rheinland, din anul 2013 – pentru domeniul "Furnizare de energie electrică și furnizare de gaze naturale".

TETAROM SA este membră a Asociației Parcurilor Industriale, Tehnologice, Științifice și a Incubatoarelor de Afaceri din România (APITSIAR) prin intermediul căreia este membră a IASP (International Association of Science Parks) și EURADA (The European Association of Development Agencies). De asemenea este membră a AICAR – Asociația Incubatoarelor și Centrelor de Afaceri din România.

TETAROM SA este condusă de un Consiliu de Administrație (CA). Denumirea acționarilor și cota procentuală de participare la formarea capitalului social al societății administrator este următoarea:

- ⇒ Județul Cluj, prin Consiliul Județean Cluj - 99,3392 %;
- ⇒ Municipiul Cluj-Napoca, prin Consiliul Local Cluj-Napoca - 0,0417 %;
- ⇒ Municipiul Dej, prin Consiliul Local Dej - 0,0099%;
- ⇒ Municipiul Gherla, prin Consiliul Local Gherla - 0,5580 %;
- ⇒ Municipiul Turda, prin Consiliul Local Turda - 0,0015%;
- ⇒ Municipiul Câmpia Turzii, prin Consiliul Local Câmpia Turzii - 0,0398%;
- ⇒ Orașul Huedin, prin Consiliul Local Huedin - 0,0099 %.

Capitalul social al societății este același ca și în anul 2013 și este format din 1.414.051 acțiuni, valoarea nominală fiind de 10 lei. Până în semestrul II 2014 acțiunile societății nu au fost înstrăinate.

2. Obiectivele societății

De la înființare și până la sfârșitul perioadei raportate, datorită unui management adecvat, societatea a îndeplinit cu succes obiectivele pentru care a fost înființată și numită societate-administrator, dovadă fiind numărul mare de contracte încheiate și/sau menținute, deci, implicit, gradul de ocupare a terenului sau a spațiilor închiriate, valorile acestor contracte, numărul locurilor de muncă create și numele investitorilor/chiriașilor.

Obiectivele generale stabilesc rezultate specifice pe care TETAROM SA le îndeplinește în concordanță cu viziunea și misiunea societății. Toate elementele de acțiune vizează atingerea obiectivelor principale, identificate în Planul de administrare. Aceste obiective stabilesc cadrul pentru direcția de implicare a TETAROM SA în ceea ce privește dezvoltarea economică locală și regională. Acestea răspund nevoilor comunității prin menținerea și extinderea unui mediu de afaceri sănătos, o componentă cheie în asigurarea vitalității economiei Județului Cluj.

3. Activitatea Consiliului de Administrație

În conformitate cu atribuțiile stabilite prin contractele de mandat și prin Actul constitutiv actualizat, CA a desfășurat următoarele activități, în perioada raportată:

- monitorizarea aplicării Planului de administrare pentru perioada 2013-2016
- aprobarea Bugetului și a investițiilor pentru 2014
- aprobarea situațiilor financiare pentru anul anterior 2013
- urmărirea încadrării în Bugetul aprobat pe 2014 și a desfășurării investițiilor aprobate pentru anul în curs
- participarea la ședințe lunare
- convocarea AGA ori de câte ori a fost nevoie
- promovarea de proiecte de Hotărâri.

În anul 2014 CA al TETAROM SA s-a întrunit în ședință de 10 ori și a adoptat 13 hotărâri, din care 7 au fost comunicate acționarului majoritar cu solicitarea de a fi promovate și aprobate prin Hotărâri de Consiliu Județean.

4. Activitatea societății

Managementul societății TETAROM SA acordă o atenție deosebită implementării propriei politici referitoare la calitate, ca parte integrantă a politicii generale a organizației și își propune să atingă obiectivele stabilite prin implementarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management al Calității în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2008 și a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ordinului 946/2005.

Cheia succesului nostru este satisfacția clienților noștri!

4.1. Activitatea desfășurată în 2014, în calitate de societate-administrator

În conformitate cu atribuțiile stabilite prin Actul constitutiv actualizat și prin contractele de mandat ale membrilor CA și al Directorului General, în perioada raportată s-au desfășurat diverse activități la nivelul societății, printre care amintim:

4.1.1. Servicii oferite investitorilor din PI Tetarom:

- ⇒ Asigurare și furnizare utilități la parametrii normali pt. clienți (energie, gaz, apă, canalizare, telecomunicații, pază, curățenie)
- ⇒ Asigurare infrastructură (în baza contractelor încheiate) și întreținerea acestora și a clădirilor
- ⇒ Asigurarea suportului investitorilor în relația cu administrația locală și județeană, respectiv cu instituțiile abilitate pentru emiterea de autorizații, avize
- ⇒ Asistență de specialitate pentru investițiile din PI Tetarom
- ⇒ Asigurarea de asistență, la solicitare, către firmele din Incubator și din Hala Multifuncțională
- ⇒ Întâlniri periodice cu investitorii pentru prezentarea și discutarea problemelor apărute.

4.1.2. Activități desfășurate în scopul funcționării și dezvoltării PI Tetarom

- ⇒ Activități de administrare (specifice societății administrator):
 - întocmirea lunară și raportarea periodică la CJC a calculului gradului global de îndeplinire a criteriilor de performanță și a obiectivelor cuantificabile, în baza contractelor de mandat și a Hotărârii AGA
 - urmărirea îndeplinirii obligațiilor din contractul de administrare dintre TETAROM SA și CJC

- monitorizarea firmelor din Incubatorul de Afaceri și din Hala Multifuncțională - se urmăresc contractele și îndeplinirea obligațiilor contractuale de către investitorii și chiriașii din PI Tetarom
- încheierea de contracte și/sau acte adiționale pentru ocuparea spațiilor disponibile/devenite disponibile, sau a terenurilor: 3 contracte în Incubatorul de Afaceri, 4 contracte în Hala Multifuncțională, 3 contracte diverse (pentru parcuri, servicii telecomunicații, afișaj publicitar), 2 contracte suprafață, 9 acte adiționale
- organizarea de licitații în vederea cesiunii unor parcele de teren în PI Tetarom III
- urmărirea îndeplinirii obligațiilor contractuale de către investitorii și chiriașii din PI Tetarom
- verificarea documentațiilor și urmărirea evoluției investițiilor noi din PI Tetarom I și III
- respectarea/monitorizarea parametrilor de calitate ai energiei electrice livrate consumatorilor
- verificarea periodică a instalațiilor (gaz, alimentare electrică, drenuri) în vederea funcționării în parametri și reducerea numărului de avarii cauzate clienților; lucrări de întreținere a acestora
- întreținerea spațiilor verzi în PI Tetarom
- continuarea discuțiilor și activităților în cadrul parteneriatului realizat în vederea înființării primului parc științific și tehnologic operațional din România, TETAPOLIS.
- activități de colaborare cu CJC în cadrul proiectelor PIDU (Axa 1 POR "Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – Poli Urbani de creștere"):
 - „Dezvoltare Parc Industrial Tetarom I – edificare clădiri, extindere și modernizare infrastructură”
 - „Dezvoltare Tetarom IV”
- ⇒ Activități în scopul asigurării funcționalității societății:
 - organizarea și participarea la 10 ședințe ale CA și la 2 ședințe ale AGA, participarea la ședințe CJC. Pentru buna desfășurare a activităților din PI Tetarom, executivul și CA al TETAROM SA s-au întrunit periodic în perioada analizată pentru dezbaterile diverselor probleme care au apărut
 - asigurarea demersurilor necesare pentru obținerea diverselor autorizații și avize necesare funcționării societății
 - activități de contabilitate generală, conform legislației în vigoare
 - activități de atragere a unor investitori români și străini (întâlniri și vizite de lucru, prezentări în cadrul diverselor evenimente)
 - acțiuni specifice pentru desfășurarea activităților de furnizare și distribuție energie electrică (respectarea/monitorizarea parametrilor de calitate ai energiei electrice livrate consumatorilor; modernizarea echipamentelor de măsură a utilităților, în măsura posibilităților, pentru asigurarea unei cât mai exacte defalcări spre clienți; etc.)
 - continuarea activităților pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial (conform Ordin. 946/2005)
 - menținerea Sistemului de Management al Calității, prin conturare posibilități de eficientizare a acestuia și punerea acestora în aplicare
 - stabilirea și obținerea diverselor informații economico-financiare, recomandări de la clienți
 - întocmirea și depunerea de rapoarte sau chestionare solicitate de diverse autorități publice: MDRAP, Guvernul României, Ministerul Economiei, Curtea de Conturi, CJC, INSSE, etc.
 - asigurarea participării angajaților la cursuri de instruire profesională a angajaților – 32 de angajați au participat în 2014 la 7 cursuri de pregătire profesională
 - desfășurarea, în 2.10.2014, a unui exercițiu de simulare în PI Tetarom I a unei intervenții de stingere incendiu și salvare, de către personalul de la locul de muncă și echipajele de pompieri militari din cadrul ISU Cluj (SMURD și stingerea incendiilor).
- ⇒ Întâlniri de lucru, inclusiv cu diverși potențiali investitori
- ⇒ Participare la diverse seminarii/forumuri/workshop-uri tematice
- ⇒ Activități în domeniu CDI:
 - 1 iulie 2014 – s-au afișat rezultatele competiției PCCA 2013 (Proiecte Colaborative de Cercetare Aplicativă). În anul 2013 Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, împreună cu TETAROM SA au depus o propunere de proiect, în cadrul Programului de cercetare-inovare Parteneriate, Domeniul 9 – Cercetare socio-economică și umanistă, cu titlul "Platformă experimentală de calcul performant pentru cercetare științifică și dezvoltare antreprenorială". Proiectul a fost declarat acceptat la finanțare.
 - urmărirea asigurării îndeplinirii Protocolului cu UTCN, aprobat prin HCJ 141/2008 și reînnoit prin HCJ nr. 56/16.06.2014, pentru activitatea de preincubare, training și consultanță în scrierea de planuri

- ⇒ Primirea, în PI Tetarom, a diverselor delegații - oameni de afaceri, potențiali investitori, studenți, etc.:
 - reprezentanți ai Framag, Austria
 - reprezentanți ai Ambasadei Regale a Danemarcei
 - reprezentanți ai Impro Cluj – Polonia
 - potențiali investitori din: SUA, Germania, Italia, Franța, UK
 - consilierul comercial Rudolf Lukafsky – Secția Comercială a Ambasadei Austriei la București - privind oportunități de colaborare cu firme austriece
 - reprezentanți la nivel înalt ai Provinciei Shandong (China) și ai unor firme chineze din diverse domenii
 - profesor Yuwei Shi, decanul Școlii de Politică și Management Strategic, Monterey
 - reprezentanți ai firmei Sonaca, Franța
 - studenți de la Facultatea de Administrație Publică – UBB Cluj, etc.
- ⇒ Promovarea și păstrarea imaginii societății, prin:
 - întreținerea/actualizarea site-ului societății
 - actualizarea unor materialele de prezentare și realizarea unor noi
 - interviuri și articole în mass-media (radio, ziare locale, etc.)
 - vizite interne și internaționale la parcuri industriale, târguri și potențiali investitori:
 - Thessaloniki, Grecia - pentru proiectul Parcului Tetapolis
 - Târgul Internațional EXPO REAL 2014 Munchen
 - participare la diverse acțiuni de responsabilitate socială corporativă, printre care amintim:
 - recepția la terminarea lucrărilor investitorilor DeLonghi România SRL și Robert Bosch, din PI Tetarom III
 - eveniment din cadrul Misiunii Economice Olandeze în România
 - prima ediție a Festivalului Internațional al Transportatorilor organizat de Uniunea Națională a Transportatorilor Rutieri din România în Tetarom III
 - prima ediție "Tetarom Olympics" - Olimpiada Asociației Sportive Tetarom (au fost invitați clienții TETAROM)
 - inaugurarea noului complex mixt al companiei Emerson, clădire de birouri și hală de producție, ridicat în campusul din PI Tetarom II. Extinderea include o nouă construcție care va găzdui Centrul Regional de Proiecte în Inginerie și Centrul European de Sisteme de Integrare pentru PlantWeb Solutions Group.

4.2. Prezentarea situației Parcurilor Industriale TETAROM – la 31 decembrie 2014

Parcul Industrial TETAROM I

- ⇒ situat în Cluj-Napoca, str. Tăietura Turcului nr.47
- ⇒ are o suprafață 31,9 ha
- ⇒ titlul de parc industrial - Ordinul Ministerului Dezvoltării și Prognozei nr. 319/2002
- ⇒ în PI TETAROM I se află și un Incubator de Afaceri
- ⇒ în 4 iulie 2014 are loc inaugurarea lucrărilor de extindere și modernizare a PI Tetarom I
- ⇒ grad de ocupare (la sfârșitul perioadei raportate):
 - teren - 100%
 - birouri și spații închiriate în Hala Multifuncțională - 94,46%
 - birouri și spații închiriate în Incubatorul de Afaceri – 95,43%
- ⇒ nr. de firme: ~77 firme (inclusiv subchiriași ai investitorilor din PI)
- ⇒ clienți semnificativi:
 - Energobit, Schneider, Siveco, Nivis, Net Brinel, Agressione, Marcegaglia România, A&A Medical, RCC Consulting, Electroglobal, Banca Transilvania, Transilvania Media Group Production, EGH Import-Export, etc.
- ⇒ valori (aproximative) de investiții (în euro):
 - clienți: 40 milioane
 - Guvern, CJC, TETAROM: 6 milioane
- ⇒ locuri de muncă existente: ~ 1.440

Parcul Industrial TETAROM II

- ⇒ situat în municipiul Cluj-Napoca, str. Emerson nr. 4
- ⇒ terenul are o suprafață de 12 ha, ocupate integral - 11 ha au fost cesionate și ulterior vândute către Emerson SRL
- ⇒ grad de ocupare: 100%
- ⇒ nr. de firme: 3 firme
- ⇒ clienți: Emerson, E.ON Distribuție România, Orange
- ⇒ valori (aproximative) de investiții (în euro):
 - clienți: 82 milioane
 - CJC, TETAROM: 1 milion
- ⇒ locuri de muncă existente: 2.210

Parcul Industrial TETAROM III

- ⇒ situat în Comuna Jucu, jud. Cluj
- ⇒ terenul are o suprafață de 154,562 ha
- ⇒ titlul de parc industrial - Ordinul MAI nr. 462/2008
- ⇒ grad de ocupare: 57,44%
- ⇒ nr. de firme: 12 firme (din care 4 operatori)
- ⇒ clienți:
 - Robert Bosch, De'Longhi, Imperial Development, Transcarpatica, Holzart, Karl Heinz Dietrich International Exped, Star Storage, Contrast Import Export
- ⇒ valori (aproximative) de investiții (în euro):
 - clienți: 162 milioane
 - CJC, TETAROM: 14 milioane
- ⇒ locuri de muncă existente: ~ 2.100

Parcul Industrial TETAROM IV

- ⇒ este situat în comuna Feleacu, jud. Cluj
- ⇒ terenul are o suprafață de 85 ha
- ⇒ titlul de PI a fost acordat prin Ordinul MDRAP nr. 2137 / 2013
- ⇒ stadiul actual de dezvoltare al PI: în construcție

5. Acordarea în suprafață a parcelelor și închirierea spațiilor

În anul 2014 au avut loc următoarele intrări și ieșiri în/din PI Tetarom:

	Intrări	Ieșiri
Parcul Industrial Tetarom I		
<i>Hala Multifuncțională</i>	- Group Five Software SRL – 24.01 - Prismus International Trading Co SRL – 28.02 - Midanweb SRL – 18.03 - DVD Media SRL (sp. supl.) – 18.04 - Global Software Technologies SRL – 31.07 - Group Five Software SRL (sp. supl.) – 01.08 - Cargo-Planer Logistic SRL – 29.10.2015	- Raptor Technologies SRL-D SRL – 14.02 - CBC Development Design SRL – 31.03 - Midanweb SRL – 31.07 - Krisia West SRL - 01.08 - Rail Soft SRL – 01.08 - Intermarz SRL (parțial) – 20.10 - Control Data Systems SA – 15.11
<i>Incubator de afaceri</i>	- Operations Research SRL (sp. supl.) – 01.01 - INNO Robotics SRL-D – 11.02 - CFO Integrator SRL (sp. supl.-parcări) – 01.03 - Hunnebeck România SRL – 01.08.2014	- Global Software Technologies SRL – 31.07 - Star Storage SA – 31.07
<i>Diverse (parcări, afișaj publicitar, servicii telecom.)</i>	- ARRK Research&Development SRL – 01.03 - PP Protect Security SRL – 14.04.2014 - Insight Outdoor SRL – 01.04 - Prime Telecom SRL – 31.10	
Parcul Industrial Tetarom III		
	Contrast Import Export SRL – 21.03	

6. Sistemul de Control Intern Managerial

Conform Codului de Control intern managerial aprobat prin Ordinul 946/2005, în contextul principiilor generale de bună practică ce compun acquis-ul comunitar, controlului i se asociază o accepțiune mult mai largă, acesta fiind privit ca o funcție managerială și nu ca o operațiune de verificare. Prin funcția de control, managementul constată abaterile rezultatelor de la obiective, analizează cauzele care le-au determinat și dispune măsurile corective sau preventive ce se impun.

Controlul intern trebuie să se aplice pe tot parcursul activităților desfășurate de societate în perioada raportată și să permită acțiuni de eficientizare atât a acestuia cât și a activităților derulate.

SCIM dezvoltat și parțial implementat în entitate a fost astfel conceput încât:

- să fie definite responsabilitățile, resursele, modalitățile și sistemele de informare, instrumentele corespunzătoare
- să existe o difuzare internă de informații fiabile, pertinente, a căror cunoaștere să permită fiecărui angajat să-și exercite responsabilitățile
- să identifice principalele riscuri ce pot să apară în atingerea obiectivelor, pe care să le analizeze și să le gestioneze
- să stabilească activități corespunzătoare de control concepute pentru a reduce aceste riscuri
- să asigure o supraveghere și o examinare permanentă a funcționalității acestuia.

Pe parcursul anului 2014 s-au continuat activitățile pentru implementarea, dezvoltarea și eficientizarea SCIM, conform Ordinului 946/2005, acțiune demarată încă din vara anului 2012.

S-au făcut raportările conform legislației sau solicitate de CJC.

S-a realizat în cadrul societății un audit de Comunicare, pe baza unor chestionare solicitate de la angajați.

În dezvoltarea și implementarea SCI/M se acordă o atenție deosebită identificării și monitorizării riscurilor. Astfel, la nivel de societate au fost identificate 26 de riscuri care necesită aplicarea de măsuri de control pe termen mediu/lung, respectiv scurt. Desfășurarea procesului de gestionare și monitorizare a riscurilor din cadrul societății se face în baza unei proceduri interne și constă în acceptarea riscurilor și implementarea măsurilor de control intern conform Standardelor și a legislației în vigoare, cu condiția menținerii lor sub o permanentă supraveghere. Procesul de examinare și evaluare a riscurilor este repetabil și se recomandă efectuarea periodică a analizei de riscuri în vederea minimizării nivelului de risc și/sau în situații de schimbări majore a unor obiective sau de apariție a noi riscuri în activitățile desfășurate în scopul îndeplinirii obiectivelor societății.

7. Indicatori economico – financiari realizați

Nr. crt.	Indicator	UM	Valoare (lei)
1	Capital social	lei	14.140.510
2	Active imobilizate	lei	24.922.435
3	Active circulante	lei	2.922.414
4	Active minus datorii curente	lei	25.905.006
5	Total active/ capital social (rd4/rd1*100)	%	183,20
6	Cifra de afaceri	lei	11.573.064
7	Venituri totale	lei	12.437.814
8	Cheltuieli totale	lei	11.949.522
9	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri (rd 8/rd 7*1000)	lei	961
10	Profit net	lei	389.607
11	Rata profitului (rd10/rd/8*100)	%	3,26

În ceea ce privește calculul gradului global de îndeplinire a criteriilor de performanță și a obiectivelor cuantificabile stabilite pentru membrii CA și aprobate prin Hotărârea AGA nr.3/30.05.2014, identice cu cele ale Directorului General stabilite și aprobate prin Hotărârea CA nr. 6/14.05.2014, prezentăm mai jos situația la finele lunii decembrie 2014 (care este o situație cumulativă de la începutul anului). Aceste

Nr. crt.	Denumirea Obiectivului cuantificabil	U.M	Perioada 01.12 – 31.12.2014			Coef. de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire		
0	1	2	3	4	5	6	7=5*6
Criterii de performanță specifice							
1.	Realizarea gradului de ocupabilitate Birouri și Spații închiriate în Hala Multifuncțională (HM)	%	100	94,46	94,46	0,15	14,16
2.	Realizarea gradului de ocupabilitate Spații închiriate în Incubatorul de Afaceri (IA)	%	100	95,43	95,43	0,10	9,54
3.	Creșterea gradului de ocupabilitate în parcurile industriale Tetarom – Terenuri închiriate în 2014 față de 2013	%	65	66,86	102,86	0,15	15,42
Obiective cuantificabile							
4.	Încadrarea în durata de recuperare a creanțelor propusă pentru anul 2014	zile	45	49,24	91,39	0,12	10,97
5.	Încadrarea în perioada de rambursare a datoriilor propusă pentru anul 2014	zile	30	25,57	117,32	0,21	24,64
6.	Ponderea salariului brut, inclusiv tichete de masă, în total cheltuieli	%	40	23,89	167,43	0,12	20,09
7.	Reducerea cheltuielilor din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	lei	937	953	98,32	0,15	14,75
TOTAL:						1	
GRADUL GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE (Suma valorilor obținute în col. 7)							109,57

8. Proiecte de investiții realizate în 2014

Nr. Crt.	Investiții realizate	Cheltuieli – mii lei -
<i>Alocații de la buget</i>		407
1.	Consolidare versant sudic Parc Industrial Tetarom I	353
2.	Dig protecție canal colector (rigolă) latura sudică investiția Bosch, drum tehnologic Parc Industrial Tetarom III	54
<i>Investiții proprii</i>		133,5
3.	Autoturisme – 2 buc	93
4.	Diferență curs la achiziționarea Bateriei pt. Bobină compensare	0,5
5.	Totem Parc Industrial Tetarom III	35
6.	Birotică	5
TOTAL investiții 2014:		540,5

9. Informații despre evenimentele importante apărute după sfârșitul perioadei raportate

- 14 ianuarie 2015 – depunerea, spre aprobare, a Bugetului pentru 2015
- Vizitarea PI Tetarom de către potențiali investitori: delegație Republica Moldova, Germania, etc.
- Organizarea licitației pentru terenurile libere din PI Tetarom III



CONSILIUL JUDEȚEAN CLUJ

TETAROM S.A.

301, Bulevardul Ducele nr. 47

41022, Cluj Napoca, Jud. Cluj, România

tel. 40 21 21 75 45, 90 4 99 2, fax. +40 21 43 5 2 7 5 9

Website: tetarom.ro, www.tetarom.ro

RO14337679, TIT 1083 2003

RO1785420, RO255623501 - BCR Cluj

10. Dezvoltarea previzibilă – planuri de viitor

Parcul Industrial TETAROM I

- Extinderea PI Tetarom I cu un teren aflat în proximitate, în vederea înființării parcului științific și tehnologic Tetapolis sau a extinderii PI Tetarom I.
- Colaborare cu CJC pentru implementarea proiectului din cadrul PIDU „Dezvoltare Parc Industrial Tetarom I – edificare clădiri, extindere și modernizare infrastructură” și preluarea în administrare a rezultatului proiectului, la finalizarea lucrărilor.
- Crearea de noi locuri de parcare pentru clienții PI.

Parcul Industrial TETAROM III

- Realizarea clădirii dispecerat (proiect de execuție deja elaborat)
- Finalizarea lucrărilor la drumuri, clădiri, rigole în PI Tetarom III

Parcul Industrial TETAROM IV

Colaborare cu CJC pentru continuarea lucrărilor la PI Tetarom IV.

Dezvoltarea Parcului Științific și Tehnologic TETAPOLIS

- Finalizarea Proiectului/Studiului de fezabilitate.
- Întocmirea aplicației pentru finanțare.

Cluj-Napoca, mai 2015

Președinte Consiliu de Administrație,

KEREKES Sandor

